

# Erfolgreiche Unternehmensführung dank professionellem Verwaltungsrat

Für Ihre erfolgreiche Unternehmenszukunft gibt es einen grossen Stellhebel: die optimale Zusammensetzung Ihres Verwaltungsrats. Mit einem unabhängigen, externen Verwaltungsratsmitglied können Sie die Wirksamkeit und Effizienz Ihrer Unternehmensleitung massiv erhöhen. Ich zeige die Voraussetzungen dazu und den effektiven Nutzen für Ihr Unternehmen.

## DER AUTOR



Raphael Ledergerber ist Betriebsökonom FH und hat über 20 Jahre Erfahrung in leitenden Positionen in den Bereichen Strategie, Innovation, Change-Management, Marketing, Verkauf sowie Produkt- und Preismanagement. Unter anderem war er Business-Unit-Leiter beim IT-Distributor Also und baute in dieser Funktion einen neuen Geschäftsbereich für Services auf. Heute ist er Inhaber von Ledergerber & Partner sowie Verwaltungsrat und Beirat verschiedener KMUs und Organisationen. Er unterstützt als Sparringspartner, Projektleiter oder Berater Firmen bei der Entwicklung und Umsetzung von Strategien. Zu seinen Kunden gehören unter anderem IT-Fachhändler, IT-Dienstleister, Systemintegratoren und Softwarehersteller.

[www.ledergerber-partner.ch](http://www.ledergerber-partner.ch)

Raphael Ledergerber schreibt in seiner Serie im «IT-Markt» über betriebswirtschaftliche Themen.

Unsere VUKA-Welt macht die Unternehmensführung zu einer äusserst anspruchsvollen Herausforderung – alles volatil, unsicher, komplex und ambivalent. Umso wichtiger, dass Sie nicht nur im Unternehmen arbeiten, sondern vor allem auch am Unternehmen arbeiten.

Am Unternehmen zu arbeiten, bringt mit sich, dass Sie die operative und strategische Unternehmensführung konsequent trennen. Eine erfolgreiche Geschäftsleitung braucht immer auch einen schlagkräftigen Verwaltungsrat.

### Voraussetzungen für einen schlagkräftigen, hochwirksamen Verwaltungsrat

Damit der externe Verwaltungsrat seinen Mehrwert einbringen kann, müssen drei wesentliche Voraussetzungen vorhanden sein:

- uneingeschränkte Offenheit und Vertrauen
- Kritikfähigkeit der Verwaltungsrats- und Geschäftsleitungsmitglieder
- Veränderungsbereitschaft Ihrerseits und vonseiten des Unternehmens.

### Unabhängigkeit des Verwaltungsrats

Ein externes Verwaltungsratsmitglied muss formell und materiell unabhängig sein. Nur so ist sichergestellt, dass der Verwaltungsrat hochwirksam agieren kann.

### Formell unabhängiger Verwaltungsrat

- Keine Kapitalbeteiligung am Unternehmen
- Keine operative Tätigkeit im Unternehmen
- Keine gegenseitige Einsitznahmen in den Verwaltungsräten

### Materiell unabhängiger Verwaltungsrat

- Keine zeitlichen Begrenzungen für die Ausübung des Verwaltungsratsmandats
- Keine wesentliche finanzielle Abhängigkeit vom Verwaltungsratsmandat
- Keine Interessenkonflikte

### Nutzen des unabhängigen, externen Verwaltungsrats im KMU

1. Qualitätssteigerung der Unternehmensleitung:  
Durch die Ergänzung des Verwaltungsrats mit einem externen Experten kann die Qualität der Unternehmensleitung signifikant gesteigert werden. Damit sichern Sie die erfolgreiche Unternehmenszukunft.
2. Coaching für Verwaltungsrat und Geschäftsleitung:  
Ein professioneller unabhängiger, externer Verwaltungsrat kann den Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung coachen und als Mediator agieren. Nicht nur in Familienunternehmen können so verfahrenere Situationen deblockiert werden.
3. Aussensicht: Deckt blinde Flecken auf und hinterfragt die operative und strategische Führung. Der unabhängige, externe Verwaltungsrat bringt wertvolle Erfahrung mit anderen KMUs und aus anderen Branchen ein.

### SCHLÜSSELFRAGEN FÜR IHRE ERFOLGREICHE STRATEGISCHE UNTERNEHMENSFÜHRUNG

- Wo stehen Sie mit Ihrer strategischen Unternehmensführung?
- Was haben Sie in den letzten zwei Jahren mit Ihrem Verwaltungsrat bezüglich der strategischen Unternehmensführung effektiv erreicht?
- Wo sehen Sie in Ihrem Unternehmen die Handlungsfelder für eine erfolgreiche Zukunft Ihres Unternehmens?



Die Kolumne finden Sie auch online [www.it-markt.ch](http://www.it-markt.ch)